

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2017

**Note au lecteur**

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2017; il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre 2017 ainsi que des états financiers audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2016, établis et présentés selon les IFRS, qui se trouvent dans le rapport annuel 2016 de la Société.

1. **Analyse des résultats financiers**

**COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2017**

**PRODUITS**

**Droits de pilotage**

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 24,1 millions \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (67,4 millions \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 25,1 millions \$ pour la période correspondante du budget annuel (66,9 millions \$ pour la période de 9 mois). Cet écart favorable pour la période de neuf mois provient d'une variation dans le trafic des porte-conteneurs, des pétroliers et des cargos de marchandises générales qui a été différent que celui initialement prévu. Pour la période de neuf mois, le nombre d'affectations est supérieur de 3,7 % aux chiffres budgétés.

**Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 43 077 \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (121 525 \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 31 000 \$ pour la période correspondante de la période budgétaire (113 000 \$ pour la période de 9 mois). Cet écart favorable n'est pas matériel.

**ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES**  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2017

## **CHARGES**

### **Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 19,7 millions \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (55,0 millions \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 20,5 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire (55,1 millions \$ pour la période de 9 mois). L'écart favorable est dû à une variation dans le type de trafic ce qui a affecté positivement les marges.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2,3 millions \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (7,6 millions \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 2,3 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire (7,7 millions \$ pour la période de 9 mois). L'écart après neuf mois est non matériel.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 1,4 million \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (5,1 millions \$ pour la période de 9 mois), comparativement aux estimés budgétaires de 1,7 million \$ pour la période correspondante (4,9 millions \$ pour la période de 9 mois); l'écart favorable, pour le trimestre, provient de frais budgétés liés principalement aux services professionnels et spéciaux qui n'ont pas encore été entamés.

## **COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2016**

### **PRODUITS**

#### **Droits de pilotage**

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 24,1 millions \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (67,4 millions \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 23,3 millions \$ pour la période correspondante de l'année précédente (63,8 millions \$ pour la période de 9 mois). L'écart favorable est dû à une variation dans le trafic : les vraquiers et les cargos avec marchandises générales, de même que les navires porte-conteneurs ont été plus présents que l'an dernier. Au total, après trois trimestres, le nombre d'affectations est supérieur de 3,7% au volume de l'année précédente.

**ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES**  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2017

**Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 43 077 \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (121 525 \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 35 473 \$ pour la période correspondante de la période budgétaire (131 451 \$ pour la période de 9 mois). Cet écart défavorable n'est pas matériel.

**CHARGES**

**Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 19,7 millions \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (55,0 millions \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 18,7 millions \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent (51,3 millions \$ pour la période de 9 mois). Cet écart défavorable est causé par la hausse des honoraires de pilotage en vertu des contrats de service avec les corporations de pilotes, ainsi que dans la variation dans le trafic de 2017 versus celui de 2016.

**Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2,3 millions \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (7,6 millions \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 2,2 millions \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent (7,2 millions \$ pour la période de 9 mois). L'écart pour la période provient de la variation du trafic pour cette période.

**Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 1,4 million \$ pour le trimestre terminé le 30 septembre 2017 (5,1 millions \$ pour la période de 9 mois) comparativement à 1,4 million \$ pour la période correspondante de trois mois (4,5 millions \$ pour la période de 9 mois). Cet écart défavorable pour la période de neuf mois provient en grande partie de frais liés aux services professionnels et spéciaux.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 SEPTEMBRE 2017

**2. Analyse du risque**

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du rapport annuel 2016 de la Société. De plus, les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise 2017-2021 de la Société. Une mise-à-jour complète des risques opérationnels et stratégiques de la Société a été effectuée lors de l'exercice de planification stratégique à l'été 2017 et sera intégré à même le Plan d'entreprise 2018-2022.