

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

**1. Faits saillants**

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2016; il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2016.

**2. Analyse des résultats financiers**

**COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2016**

**PRODUITS**

**Droits de pilotage**

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 20,1 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 18,4 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. Le nombre d'affectations est supérieur de 12,2% aux estimés budgétaires; la Voie maritime du St-Laurent étant fermé pour la navigation durant cette période, les écarts ne sont pas nécessairement, tout au moins pour l'instant, représentatifs de la tendance annuelle.

**Autres produits**

Les autres revenus de l'APL ont totalisé 44 835 \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 39 000 \$ pour la période correspondante de la période budgétaire; cet écart favorable n'est pas matériel.

**CHARGES**

**Honoraires de pilotage**

Les honoraires de pilotage ont atteint 16,0 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 14,9 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire; cet écart défavorable est du en bonne partie au volume d'affectations supérieur aux estimés budgétaires.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

**Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2,8 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 2,9 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire, représentant ainsi un écart non matériel.

**Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 1 608 706 \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016, excédant l'estimé budgétaire de 1 541 000 \$ pour la période correspondante; cet écart est surtout dû aux services professionnels liés aux négociations de contrat de services.

**COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2015**

**PRODUITS**

**Droits de pilotage**

Les revenus de pilotage se sont chiffrés à 20,1 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 17,6 millions \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent; cet écart favorable est dû en bonne partie à la hausse du nombre d'affectations de 14,7% par rapport à la même période l'année précédente. La Voie maritime du St-Laurent étant fermée pour la navigation durant cette période, les écarts ne sont pas nécessairement, tout au moins pour l'instant, représentatifs de la tendance annuelle.

**Autres produits**

Les autres revenus de l'APL ont totalisé 44 835 \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 43 116 \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent. L'écart n'est donc pas matériel.

**CHARGES**

**Honoraires de pilotage**

Les honoraires de pilotage ont atteint 16,0 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 13,8 millions \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent ; cet écart défavorable est dû à la hausse de 14,7% des affectations par rapport aux résultats de la période précédente du 1<sup>er</sup> trimestre. La hausse contractuelle annuelle des honoraires de pilotage de la Corporation des pilotes du Bas St-Laurent est entrée en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier 2016.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2016

**Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2,8 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 2,5 millions \$ pour la période correspondante de l'exercice précédent reflétant le niveau de trafic supérieur par rapport au niveau de l'année précédente.

**Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 1,6 million \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2016 comparativement à 1,4 million \$ pour la période correspondante de trois mois; cet écart s'explique par le niveau des services professionnels liés aux négociations de contrat de services.

**3. Analyse du risque**

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du dernier rapport annuel de la Société. De plus, les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise de la Société.

**4. Initiatives de réduction des coûts**

L'Administration poursuit diverses initiatives afin de contrôler ses coûts. Pour le premier trimestre terminé le 31 mars 2016, les dépenses administratives et opérationnelles sont généralement conformes aux estimés budgétaires, à l'exception des services professionnels nécessaires à remplir le mandat de l'Administration.