



# RAPPORT DE GESTION

1<sup>er</sup> trimestre (T1)  
31 mars 2023



Administration de pilotage des Laurentides    Laurentian Pilotage Authority

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2023

**Note au lecteur**

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023. Il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023, ainsi que les plus récents états financiers audités, établis et présentés selon les IFRS, qui se trouvent dans le plus récent rapport annuel de la Société.

**1. Analyse des résultats financiers**

**COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2023**

**PRODUITS**

**Droits de pilotage**

Les droits de pilotage afférents aux redevances se sont chiffrés à 20,5 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023 comparativement à 20,1 millions \$ pour la période correspondante du budget annuel. Cette augmentation de 0,4 million \$ est principalement liée à un trafic plus important que prévu au niveau des pétroliers, des portes-conteneurs et des navires rouliers, dans la circonscription 1, combiné à un trafic de pétroliers et de vraquiers plus faible qu'anticipé dans la circonscription 2. Incluant les revenus provenant de bateaux-pilotes, les droits de pilotage totaux se chiffrent à 24,2 millions \$ pour cette période de trois mois.

**Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 88 K \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023 comparativement à 26 K \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. Aucun écart significatif n'est donc observé.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2023

## **CHARGES**

### **Charges de pilotage**

Les honoraires des pilotes ont atteint 18,3 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023 comparativement à 18,3 millions \$ pour la période correspondante du budget. Aucun écart significatif n'est donc observé.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 3,5 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023, comparativement à 2,9 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par la variation du nombre de transbordements et de la variation des coûts du pétrole.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2,9 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023, comparativement aux estimés budgétaires de 3,3 millions \$ pour la période correspondante. La variation des dépenses administratives et opérationnelles s'explique principalement par des postes budgétés mais toujours vacants au 31 mars 2023.

## **COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2022**

### **PRODUITS**

#### **Droits de pilotage**

Les droits de pilotage afférents aux redevances se sont chiffrés à 20,5 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023 comparativement à 19,3 millions \$ pour la période correspondante de 2022. Cet écart positif provient d'une augmentation des taux de redevances de pilotage, de même qu'une variation positive du trafic maritime, comparativement à l'année précédente.

#### **Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 87 K \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023, comparativement à 20 K \$ pour la même période de l'année précédente. Aucun écart significatif n'est donc observé.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2023

## **CHARGES**

### **Charges de pilotage**

Les honoraires des pilotes ont atteint 18,3 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023 comparativement à 17,8 millions \$ pour la période correspondante de 2022. Cet écart provient d'une augmentation du trafic maritime, pour la même période l'année précédente, de même qu'à une augmentation du taux des honoraires de pilotage.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 3,5 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023, comparativement à 2,9 millions \$ pour la période correspondante de l'année précédente. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par le nombre de transbordements qui varie en fonction du nombre d'affectation de pilote et des frais de pétrole qui varient, d'une année à l'autre.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2,9 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2023, en ligne avec résultats réels de 2022 de 2,6 millions \$. La variation des dépenses administratives et opérationnelles s'explique principalement par l'augmentation des services professionnels.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2023

**2. Analyse du risque**

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du rapport annuel 2022 de la Société.

En ce qui concerne les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration, ils n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise 2023-2027 de la Société. Une mise à jour complète des risques opérationnels et stratégiques de la Société a été effectuée lors de l'exercice de planification stratégique à l'été 2022 et a été intégrée à même le Plan d'entreprise 2023-2027. Les principaux risques font l'objet d'un suivi régulier de la part de la haute direction et du conseil d'administration.