



Administration de pilotage des Laurentides  
Laurentian Pilotage Authority

## RAPPORT DE GESTION

DEUXIÈME TRIMESTRE (T2)

Au 30 juin 2022

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 juin 2022

**Note au lecteur**

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022; il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022, ainsi que des états financiers audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, établis et présentés selon les IFRS, qui se trouvent dans le rapport annuel 2021 de la Société.

**1. Analyse des résultats financiers**

**COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2022**

**PRODUITS**

**Droits de pilotage**

Les droits de pilotage afférents aux redevances se sont chiffrés à 43.4 millions \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022 comparativement à 43.2 millions \$ pour la période correspondante du budget annuel. Cette augmentation de 0.2 million \$ est due à une légère augmentation des affectations par rapport au trafic budgété et par la variation du type de navires dont les marges sont différentes. Incluant les revenus provenant de bateaux-pilotes, les droits de pilotage totaux se chiffrent à 50.1M\$ pour cette période de six mois.

**Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 96 720 \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022 comparativement à 85 000 \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. Cet écart favorable provient, principalement, d'un taux d'intérêt plus élevé.

**ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES**  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 juin 2022

## **CHARGES**

### **Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 39 millions \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022 comparativement à 39.1 millions \$ pour la période correspondante du budget. L'écart favorable est dû à une variation dans le type de trafic ce qui a affecté les honoraires et aussi à une variation de nos marges et à l'augmentation reportée des honoraires des pilotages pour la Corporation des pilotes du Bas-Saint-Laurent, en raison de la renégociation du contrat.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 6.1 millions \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022, comparativement à 6 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par la variation du nombre de transbordements.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 5.3 million \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022, comparativement aux estimés budgétaires de 5.8 million \$ pour la période correspondante. Le principal écart favorable est dû à l'amortissement lié au report de la livraison de certaines des immobilisations achetées.

## **COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2021**

### **PRODUITS**

#### **Droits de pilotage**

Les droits de pilotage afférents aux redevances se sont chiffrés à 43.4 millions \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022 comparativement à 38.8 millions \$ pour la période correspondante de 2021. Cet écart positives provient d'une variation dans le trafic en général et la variation de la dimension, des types de navires et des types de voyages, une légère augmentation de trafic et l'augmentation de redevances.

#### **Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 96 720 \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022, comparativement à 62 197 \$ pour la même période de l'année précédente. Cette différence favorable provient, principalement d'un taux d'intérêt plus élevé.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 juin 2022

## **CHARGES**

### **Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 39 millions \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022 comparativement à 36.7 millions \$ pour la période correspondante de 2021. L'écart est dû à une variation dans le type de trafic, ce qui a affecté les honoraires.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 6 millions \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022, comparativement à 5.2 millions \$ pour la période correspondante de l'année précédente. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par le nombre de transbordements qui varie en fonction du nombre d'affectation de pilote.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 5.3 millions \$ pour la période de six mois terminés le 30 juin 2022, en ligne avec résultats réels de 2021 de 5.2 million.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 juin 2022

**2. Analyse du risque**

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du rapport annuel 2021 de la Société.

En ce qui concerne les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration, ils n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise 2022-2026 de la Société. Une mise à jour complète des risques opérationnels et stratégiques de la Société a été effectuée lors de l'exercice de planification stratégique à l'été 2021 et a été intégrée à même le Plan d'entreprise 2022-2026. Une nouvelle mise à jour des risques est actuellement en cours.