



Administration de pilotage des Laurentides
Laurentian Pilotage Authority

RAPPORT DE GESTION

PREMIER TRIMESTRE (T1)

Au 31 mars 2022

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES
COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

Note au lecteur

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022; il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022, ainsi que des états financiers audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2021, établis et présentés selon les IFRS, qui se trouvent dans le rapport annuel 2021 de la Société.

1. **Analyse des résultats financiers**

COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2022

PRODUITS

Droits de pilotage

Les droits de pilotage afférents aux redevances se sont chiffrés à 19,3 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022 comparativement à 19,2 millions \$ pour la période correspondante du budget annuel. Cette augmentation de 0,1 million \$ est due à une légère augmentation des affectations par rapport au trafic budgété et par la variation du type de navires dont les marges sont différentes. Incluant les revenus provenant de bateaux-pilotes, les revenus totaux se chiffrent à 22,4 millions \$ pour cette période de trois mois.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES
COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

CHARGES

Honoraires des pilotes

Les honoraires des pilotes ont atteint 17,8 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022 comparativement à 18,1 millions \$ pour la période correspondante du budget. L'écart favorable est dû notamment à une variation dans le type de trafic ce qui a affecté les honoraires et aussi à une variation de nos marges.

Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2,92 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022, comparativement à 2,96 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par la variation du nombre de transbordements.

Dépenses administratives et opérationnelles

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2,6 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022, comparativement aux estimés budgétaires de 2,7 millions \$ pour la période correspondante. Aucun écart significatif n'est donc enregistré.

COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2021

PRODUITS

Droits de pilotage

Les droits de pilotage afférents aux redevances se sont chiffrés à 19,3 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022 comparativement à 17,7 millions \$ pour la période correspondante de 2021. Cet écart positif provient d'une variation dans le trafic en général et la variation de la dimension, des types de navires et des types de voyages, une légère augmentation de trafic et l'augmentation de redevances.

Autres produits

Les autres produits de l'APL ont totalisé 20 034 \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022, comparativement à 40 171 \$ pour la même période de l'année précédente. Cette différence défavorable provient, principalement, d'une variation du compte courant et d'un taux d'intérêt plus faible.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES
COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2022

CHARGES

Honoraires des pilotes

Les honoraires des pilotes ont atteint 17,8 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022 comparativement à 17 millions \$ pour la période correspondante de 2021. L'écart est dû à une variation dans le type de trafic, ce qui a affecté les honoraires.

Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2,92 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022, comparativement à 2,7 millions \$ pour la période correspondante de l'année précédente. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par le nombre de transbordements qui varie en fonction du nombre d'affectations de pilotes.

Dépenses administratives et opérationnelles

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2,6 millions \$ pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2022, en ligne avec résultats réels de 2021 de 2,6 millions.

2. Analyse du risque

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du rapport annuel 2020 de la Société.

En ce qui concerne les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration, ils n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise 2022-2026 de la Société. Une mise à jour complète des risques opérationnels et stratégiques de la Société a été effectuée lors de l'exercice de planification stratégique à l'été 2021 et a été intégrée à même le Plan d'entreprise 2022-2026.