



Administration de pilotage des Laurentides
Laurentian Pilotage Authority

RAPPORT DE GESTION

DEUXIÈME TRIMESTRE (T2)

Au 30 juin 2021

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES
COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021

Note au lecteur

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de six mois terminés le 30 juin 2021; il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de six mois terminée le 30 juin 2021, ainsi que des états financiers audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, établis et présentés selon les IFRS, qui se trouvent dans le rapport annuel 2020 de la Société.

1. **Analyse des résultats financiers**

COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2021

PRODUITS

Droits de pilotage

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 38,8 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021 comparativement à 42,2 millions \$ pour la période correspondante du budget annuel. L'écart défavorable de 3,4 millions \$ provient d'une combinaison de la variation de divers éléments sans qu'aucun ne prévale.

Autres produits

Les autres produits de l'APL ont totalisé 62 197 \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021 comparativement à 110 000 \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. Cet écart provient d'une variation du compte courant et un taux d'intérêt plus bas.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES
COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021

CHARGES

Honoraires des pilotes

Les honoraires des pilotes ont atteint 36,7 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021 mois comparativement à 39 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. L'écart favorable est dû à une variation dans le type de trafic, ce qui a affecté les honoraires et aussi à une variation de nos marges.

Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 5,2 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021, comparativement à 5,6 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par le nombre de transbordements.

Dépenses administratives et opérationnelles

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 5,2 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021, comparativement aux estimés budgétaires de 5,3 millions \$ pour la période correspondante. Aucun écart significatif n'est donc enregistré.

COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2020

PRODUITS

Droits de pilotage

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 38,8 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021 comparativement à 38,9 millions \$ pour la période correspondante de 2020. Cet écart défavorable provient d'une variation défavorable dans le trafic en général.

Autres produits

Les autres produits de l'APL ont totalisé 62 197 \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021 comparativement à 95 955 \$ pour la même période de l'année précédente. Cette différence défavorable provient d'une variation du compte courant et des taux d'intérêt.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES
COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021

CHARGES

Honoraires des pilotes

Les honoraires des pilotes ont atteint 36,7 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021 comparativement à 36,9 millions \$ pour la période correspondante de 2020. L'écart favorable est dû à une variation dans le type de trafic, ce qui a affecté les honoraires.

Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 5,2 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021, comparativement à 5,6 millions \$ pour la période correspondante de l'année précédente. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par le nombre de transbordements.

Dépenses administratives et opérationnelles

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 5,2 millions \$ pour les six mois terminés le 30 juin 2021, comparativement aux résultats réels de 2020 de 4,9 millions \$ pour la période correspondante. L'écart provient de différents postes, dont essentiellement le coût du personnel.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES
COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION
TRIMESTRE TERMINÉ LE 30 JUIN 2021

2. Analyse du risque

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du rapport annuel 2020 de la Société.

En ce qui concerne les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration, ils n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise 2021-2025 de la Société. Une mise à jour complète des risques opérationnels et stratégiques de la Société a été effectuée lors de l'exercice de planification stratégique à l'été 2020 et a été intégrée à même le Plan d'entreprise 2021-2025. Une nouvelle mise à jour des risques est actuellement en cours.