



Administration de pilotage des Laurentides  
Laurentian Pilotage Authority

## RAPPORT DE GESTION

PREMIER TRIMESTRE (T1)

Au 31 mars 2021

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

**Note au lecteur**

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2021; il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2021, ainsi que des états financiers audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2020, établis et présentés selon les IFRS, qui se trouvent dans le rapport annuel 2020 de la Société.

1. **Analyse des résultats financiers**

**COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2021**

**PRODUITS**

**Droits de pilotage**

Les droits de pilotage, excluant les revenus de bateaux-pilotes au total de 2,9 M\$, se sont chiffrés à 17.7 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021 comparativement à 19.6 millions \$ pour la période correspondante du budget annuel. L'écart défavorable de 1.9 million \$ provient d'une combinaison de la variation à la baisse des affectations dû à la pandémie et de divers éléments sans qu'aucun ne prévale.

**Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 40 171 \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021 comparativement à 28 000 \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. Cet écart provient d'une variation des revenus d'intérêts du compte courant et une légère augmentation des autres revenus.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

## **CHARGES**

### **Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 17 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021 mois comparativement à 18.4 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. L'écart favorable est dû à la baisse des affectations et à une variation dans le type de trafic ce qui a affecté les honoraires et aussi à une variation de nos marges.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2.7 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021, comparativement à 3 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par le nombre de transbordements qui suit la baisse des affectations.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2.6 million \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021, comparativement aux estimés budgétaires de 2.6 million \$ pour la période correspondante. Aucun écart significatif n'est donc enregistré.

## **COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2020**

### **PRODUITS**

#### **Droits de pilotage**

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 17.7 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021 comparativement à 19.2 millions \$ pour la période correspondante de 2020. Cet écart défavorables provient d'une variation défavorable dans le trafic en général dû à la pandémie.

#### **Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 40 171 \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021 comparativement à 65 503 \$ pour la même période de l'année précédente. Cette différence défavorable provient d'une variation du compte courant et des taux d'intérêt.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

## **CHARGES**

### **Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 17 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021 comparativement à 18.3 millions \$ pour la période correspondante de 2020. L'écart favorable est dû à une variation dans le type de trafic, ce qui a affecté les honoraires.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 2.7 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021, comparativement à 3.2 millions \$ pour la période correspondante de l'année précédente. La variation est principalement due à un nombre de transbordements plus élevé.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2.6 million \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2021, comparativement aux résultats réels de 2020 de 2.5 million \$ pour la période correspondante. L'écart provient de différents postes, dont essentiellement le coût du personnel.

## **2. Analyse du risque**

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du rapport annuel 2020 de la Société.

En ce qui concerne les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration, ils n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise 2021-2025 de la Société. Une mise à jour complète des risques opérationnels et stratégiques de la Société a été effectuée lors de l'exercice de planification stratégique à l'été 2020 et a été intégrée à même le Plan d'entreprise 2021-2025. Une nouvelle mise à jour des risques est actuellement en cours.