



Administration de pilotage des Laurentides  
Laurentian Pilotage Authority

## RAPPORT DE GESTION

PREMIER TRIMESTRE (T1)

Au 31 mars 2020

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

**Note au lecteur**

Le présent rapport de gestion présente une analyse des activités et de la situation financière de la Société pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2020; il doit être lu à la lumière des états financiers non audités pour la période de trois mois terminée le 31 mars 2020, ainsi que des états financiers audités pour l'exercice terminé le 31 décembre 2019, établis et présentés selon les IFRS, qui se trouvent dans le rapport annuel 2019 de la Société.

1. **Analyse des résultats financiers**

**COMPARAISON AVEC LE BUDGET DE L'ANNÉE 2020**

**PRODUITS**

**Droits de pilotage**

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 22.5 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020 comparativement à 23 millions \$ pour la période correspondante du budget annuel. L'écart défavorable de 0,5 million \$ provient d'une combinaison de la variation de divers éléments sans qu'aucun ne prévale.

**Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 65 503 \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020 comparativement à 81 000 \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. Cet écart provient d'une variation du compte courant ainsi que des taux d'intérêt.

**ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES**  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

## **CHARGES**

### **Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 18.3 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020 comparativement à 18.7 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. L'écart favorable est dû à une variation dans le type de trafic ce qui a affecté les honoraires et aussi à une variation de nos marges.

### **Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 3 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020, comparativement à 2,96 millions \$ pour la période correspondante de la période budgétaire. La variation des coûts d'exploitation s'explique principalement par le nombre de transbordements.

### **Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2.5 million \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020, comparativement aux estimés budgétaires de 2.6 million \$ pour la période correspondante. Aucun écart significatif n'est donc enregistré.

## **COMPARAISON AVEC L'ANNÉE FINANCIÈRE 2019**

### **PRODUITS**

#### **Droits de pilotage**

Les droits de pilotage se sont chiffrés à 22.5 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020 comparativement à 22.9 millions \$ pour la période correspondante de 2019. Cet écart défavorable provient d'une variation défavorable dans le trafic en général.

#### **Autres produits**

Les autres produits de l'APL ont totalisé 65 503 \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020 comparativement à 69 843 \$ pour la même période de l'année précédente. Cette différence défavorable provient d'une variation du compte courant et des taux d'intérêt.

**ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES**  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

**CHARGES**

**Honoraires des pilotes**

Les honoraires des pilotes ont atteint 18.3 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020 comparativement à 18.5 millions \$ pour la période correspondante de 2019. L'écart favorable est dû à une variation dans le type de trafic, ce qui a affecté les honoraires.

**Coûts d'exploitation des bateaux-pilotes**

Les coûts d'exploitation des bateaux-pilotes se sont chiffrés à 3 millions \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020, comparativement à 2,9 millions \$ pour la période correspondante de l'année précédente. La variation est principalement due à un nombre de transbordements plus élevé.

**Dépenses administratives et opérationnelles**

Les dépenses administratives et opérationnelles ont atteint 2.5 million \$ pour le trimestre terminé le 31 mars 2020, comparativement aux résultats réels de 2019 de 2.2 million \$ pour la période correspondante. L'écart provient de différents postes, dont essentiellement le coût du personnel.

ADMINISTRATION DE PILOTAGE DES LAURENTIDES  
**COMPTE RENDU / RAPPORT DE GESTION**  
TRIMESTRE TERMINÉ LE 31 MARS 2020

**2. Analyse du risque**

Aucun changement majeur n'est survenu depuis la préparation du rapport annuel 2019 de la Société. L'année dernière, le gouvernement fédéral a adopté les modifications à la *Loi sur le pilotage* et les changements sont maintenant connus. Ces derniers affecteront la situation financière de l'APL, car des frais importants seront à transférer à Transport Canada pour l'exercice de ces nouvelles fonctions.

En ce qui concerne les programmes touchant le personnel et les opérations de l'Administration, ils n'ont pas subi d'autres changements importants depuis la préparation du Plan d'entreprise 2020-2024 de la Société. Une mise à jour complète des risques opérationnels et stratégiques de la Société a été effectuée lors de l'exercice de planification stratégique à l'été 2019 et a été intégrée à même le Plan d'entreprise 2020-2024. Une nouvelle mise à jour des risques est actuellement en cours.